

제 214회 원자력 안전메시지

사례로 배우는 원자력 안전문화 10원칙

 한국수력원자력주



원자력 안전문화 원칙

1 모든 종사자는 원자력안전에 책임이 있다.

2 모든 종사자는 자만하지 않고 지속적으로 의문을 제기한다.

3 모든 종사자는 원자력안전에 중점을 두고 의사소통한다.

4 리더는 원자력안전을 위한 의사결정과 행동으로 모범을 보인다.

5 원자력안전에 관한 의사결정은 체계적이고 엄격해야 한다.

6 신뢰와 존중의 업무 환경을 조성한다.

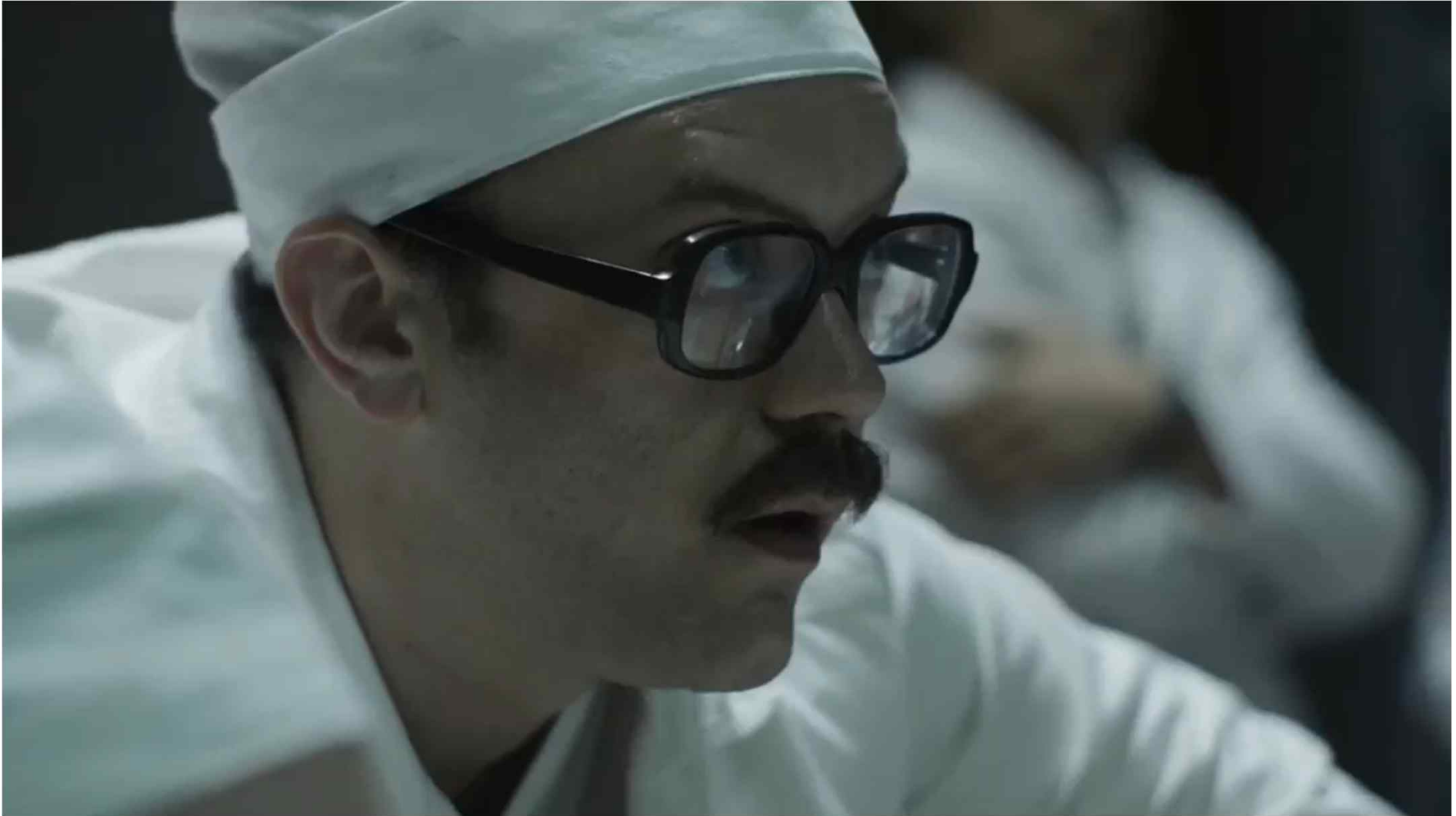
7 지속적으로 학습할 수 있는 분위기를 조성한다.

8 원자력안전에 영향을 줄 수 있는 문제를 즉시 확인하고 조치한다.

9 원자력안전에 관한 우려사항을 자유롭게 제기할 수 있는 안전중시 업무환경을 조성한다.

10 원자력안전 유지를 위한 작업 활동을 계획하고 관리하는 프로세스를 운영한다.

원자력 안전문화 원칙을 위반하는 **미흡사례**



출처: 미국 HBO

< 원칙별 미흡요소 >

1 모든 종사자는 원자력안전에 책임이 있다.
원자력안전에 책임을 지는 사람? 없음

2 모든 종사자는 자만하지 않고 지속적으로 의문을 제기한다.
오랜 경험만 중시, 의문을 갖지 않음

3 모든 종사자는 원자력안전에 중점을 두고 의사소통한다.
원자력안전을 위한 의사소통이 되지 않음

4 리더는 원자력안전을 위한 의사결정과 행동으로 모범을 보인다.
안전은 무시하고 시험완수만 강요

5 원자력안전에 관한 의사결정은 체계적이고 엄격해야 한다.
관리자에 의한 일방적인 지시

6 신뢰와 존중의 업무 환경을 조성한다.
신뢰와 존중은 없이 강압과 강요

7 지속적으로 학습할 수 있는 분위기를 조성한다.

8 원자력안전에 영향을 줄 수 있는 문제를 즉시 확인하고 조치한다.
출력이 감소되었을 때 원인확인 및 조치 미흡

9 원자력안전에 관한 우려사항을 자유롭게 제기할 수 있는 안전중시 업무환경을 조성한다.
문제를 제기하였으나 수용되지 않음

10 원자력안전 유지를 위한 작업 활동을 계획하고 관리하는 프로세스를 운영한다.

원자력 안전문화 원칙을 준수하는 우수사례



출처: 미국 HBO

< 원칙별 부합요소 >

1 모든 종사자는 원자력안전에 책임이 있다.
원자력안전 책임을 다하기 위해 용기있게 발언

2 모든 종사자는 자만하지 않고 지속적으로
의문을 제기한다.
탱크폭발이라는 보고가 있었지만 흑연이
발견된 것에 대해 의문을 제기

3 모든 종사자는 원자력안전에 중점을 두고
의사소통한다.
현장확인 시 전문가 동반을 지시

4 리더는 원자력안전을 위한 의사결정과
행동으로 모범을 보인다.
중요 의사결정 시 전문가 의견 경청 · 반영

5 원자력안전에 관한 의사결정은 체계적이고
엄격해야 한다.
직접 현장을 조사하고 직접 보고하도록 지시

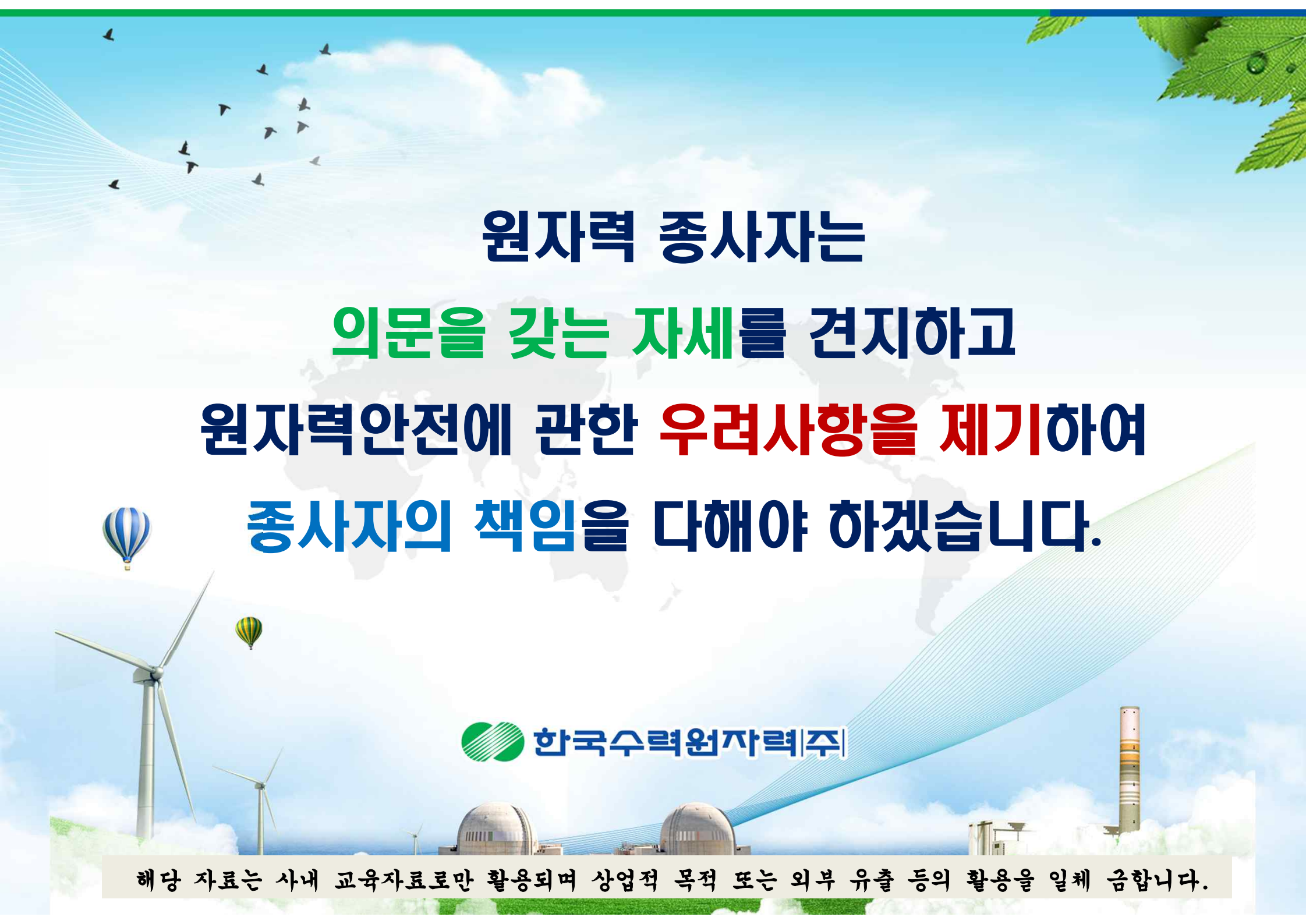
6 신뢰와 존중의 업무 환경을 조성한다.
전문가의 의견을 신뢰하고 존중

7 지속적으로 학습할 수 있는 분위기를 조성한다.

8 원자력안전에 영향을 줄 수 있는 문제를
즉시 확인하고 조치한다.
정확한 원인파악을 위해 현장확인 지시

9 원자력안전에 관한 우려사항을 자유롭게
제기할 수 있는 안전중시 업무환경을 조성한다.
하급자의 문제제기를 수용

10 원자력안전 유지를 위한 작업 활동을 계획하고
관리하는 프로세스를 운영한다.



원자력 종사자는
의문을 갖는 자세를 견지하고
원자력안전에 관한 우려사항을 제기하여
종사자의 책임을 다해야 하겠습니다.



해당 자료는 사내 교육자료로만 활용되며 상업적 목적 또는 외부 유출 등의 활용을 일체 금합니다.